



Dinámicas económicas de frontera: un análisis integral sobre desarrollo, dependencia e informalidad en Norte de Santander

Border economic dynamics: a comprehensive analysis of development, dependency, and informality in Norte de Santander

Yimmi Andrés Acevedo-Rincón¹

¹Universidad Francisco de Paula Santander, Cúcuta - Colombia

Recibido: 2 de agosto de 2025.

Aceptado: 20 de noviembre de 2025.

Publicado: 01 de enero de 2026.

Resumen- Este artículo de revisión aborda de forma pormenorizada la complejidad de la informalidad en Cúcuta, Norte de Santander, así como el impacto que dicha informalidad ha tenido en el desarrollo de la región. Antecedentes: Las regiones fronterizas en América Latina han sido tradicionalmente regiones de informalidad laboral, dependencia comercial y vulnerabilidad institucional. Norte de Santander ha visto esta informalidad asociándose con ciclos de expansión y contracción económica relacionados con la dinámica binacional con Venezuela. Propósito: Analizar la informalidad estructural y su incidencia en el desarrollo de la región de Cúcuta (Norte de Santander) para describir las dinámicas del mercado de trabajo en el contexto de la informalidad y las limitaciones a la transformación productiva. Métodos: Para ello se llevó a cabo una metodología de revisión sistemática basada en el protocolo PRISMA y mediante el cual se han seleccionado un total de veinticinco artículos científicos de alta calidad con los cuales se ha hecho un cruce analítico de ellos y los microdatos del DANE. Resultados: Estos mismos resultados muestran una tasa de informalidad del 70,6%, logrando confirmar una brecha persistente con respecto a la media nacional de hasta 14 puntos porcentuales. Se identificó también una trampa de capital humano, en la que la baja pertinencia de la educación y la presión migratoria, así como una alta proporción del 91,2% de ocupación precaria reforzaban sectores de bajo valor añadido. Del mismo modo, se puso de manifiesto que los incentivos fiscales como eran las Zonas Económicas y Sociales Especiales fueron todo lo contrario a la solución a las carencias logísticas e institucionales que forman parte del cotidiano. Conclusión. Se llegó a la conclusión de que la informalidad en la región en la que estaba proyectada no era un fenómeno caduco, sino que era una alteridad socioeconómica vital para la subsistencia, lo cual exigía un cambio de paradigma hacia la especialización inteligente. La superación de lo anterior supuso que debió hacerse una ordenación de un pacto multidimensional que lograra llevar de la economía popular a circuitos de productividad formal y tecnológica, y en consecuencia garantizara un crecimiento territorial sostenible y resiliente.

Palabras clave: desarrollo económico, integración regional, relaciones económicas internacionales, sector informal, zona fronteriza.

Abstract— This review article provides a detailed examination of the complexity of informality in Cúcuta, Norte de Santander, as well as its impact on regional development. Background: Border regions in Latin America have traditionally been characterized by labor informality, commercial dependency, and institutional vulnerability. Norte de Santander has experienced this informality in association with cycles of economic expansion and contraction linked to binational dynamics with Venezuela. Purpose: To analyze structural informality and its impact on the development of the Cúcuta region (Norte de Santander), describing labor market dynamics within the context of informality and the limitations to productive transformation. Methods: A systematic review methodology based on the PRISMA protocol was employed, through which a total of twenty-five high-quality scientific articles were selected. These studies were subsequently subjected to an analytical cross-examination alongside microdata from the National Administrative Department of Statistics (DANE). Results: The findings indicate an informality rate of 70.6%, confirming a persistent gap of approximately 14 percentage points compared to the national average. A human capital trap was also identified, in which low educational relevance and migratory pressure, as well as a high proportion (91.2%) of precarious employment, reinforce low value-added sectors. Likewise, it was found that fiscal incentives such as Special Economic and Social Zones (ZESE) have not effectively addressed logistical and institutional deficiencies embedded in everyday regional dynamics. Conclusion: It is concluded that informality in the region is not a transient phenomenon but rather a socio-economic alterity essential for subsistence, requiring a paradigm shift toward smart specialization. Overcoming this condition implies the establishment of a multidimensional pact capable of transitioning from a popular economy toward formal and technological productive circuits, thereby ensuring sustainable and resilient territorial development.

Keywords: economic development, regional integration, international economic relations, informal sector, border area.

*Autor para correspondencia.

Correo electrónico: yimmiacevedor@gmail.com (Yimmi Andrés Acevedo Rincón).

La revisión por pares es responsabilidad de la Universidad de Santander.

Este es un artículo bajo la licencia CC BY (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

Como citar este artículo: Y. A. Acevedo-Rincón, "Dinámicas económicas de frontera: un análisis integral sobre desarrollo, dependencia e informalidad en Norte de Santander", Aibi revista de investigación, administración e ingeniería, vol. 14, no. 1, pp. 01-14 2025, doi: [10.15649/2346030X.6306](https://doi.org/10.15649/2346030X.6306)



I. INTRODUCCIÓN

La indagación en torno a las áreas limítrofes ha adquirido una gran importancia en la agenda académica global, llegando a ser percibidas estos lugares como plazas de encuentros y conflictos socioeconómicos, debido a que estas fronteras han dejado de ser vistas como meras periféricas. En este sentido, Sassen [1] sostiene que las fronteras actuales ya no son solamente las divisorias del espacio, sino que se convierten en un escenario en el que se producen las contradicciones entre la globalización y la soberanía estatal. El departamento de Norte de Santander pone de manifiesto esta tendencia con fuerza, al cambiar el límite del espacio geográfico, que es un escenario muy activo de transacciones. Esto desarticula las tradicionales formas de entender el control del espacio territorial a través de un modo de construirlo en el contexto de una red de interdependencias sociopolíticas que integra profundamente a las comunidades.

La inestabilidad institucional de las naciones colindantes ha generado un desmejoramiento de la naturaleza frágil de las economías fronterizas en América Latina, como lo confirma la CEPAL [2]; dicho estado de las cosas promueve la inestabilidad y podría frenar las inversiones a largo plazo. Para el departamento Norte de Santander, la situación económica en Venezuela, con sus constantes cambios de políticas económicas, ha modelado a través del tiempo los periodos de expansión y contracción de la región. Esta realidad, la de una economía espejo fuerza a los participantes regionales a idear estrategias de adaptación que deben ser continuas, con el fin de disminuir los efectos de las crisis diplomáticas; eso muestra que el progreso regional no puede entenderse como un elemento aislado, sino como una parte de un sistema binacional intrincado, y que en muchas ocasiones es asimétrico.

Ante esto, el restablecimiento de las relaciones diplomáticas y comerciales entre Colombia y Venezuela a partir de 2022 marcó un hito en la reconfiguración del panorama logístico de la región, permitiendo una reapertura gradual que busca formalizar lo que durante años operó bajo la sombra de la ilegalidad. Pese a ello, la normalización enfrenta el desafío importante de reconstruir la confianza del sector empresarial, la cual se había deteriorado gravemente con el cierre extendido de los pasos fronterizos [3]. Por lo tanto, la reactivación de los puentes internacionales va más allá del simple movimiento de mercancías; exige una armonización normativa. Esto es fundamental para que Norte de Santander recupere su estatus de puerto seco en el país y se transforme en el punto neurálgico del comercio andino.

Con la idea que presentan Bermúdez et al. [4], el área de la frontera colombiana sufre de una desarticulación con el centro del país que obstaculiza su potencial productivo y fortalece la dependencia de los mercados externos inmediatos. En el Norte de Santander, la desconexión actual genera una infraestructura de transporte con mayores costos dentro de Colombia; en muchos casos, el mercado venezolano se convierte en la única alternativa real para los productores de la región. Este patrón espacio-temporal ha implicado un desarrollo orientado hacia el exterior que, aunque logró una bonanza económica venezolana, también condujo al departamento a carecer de herramientas para su inserción en un contexto globalizado, una vez se ha visto colapsado el mercado vecino.

Por otra parte, la informalidad en el mercado laboral cucuteño y su área metropolitana aparecen con cotas preocupantes, tal y como destacan Caraballo-Arias et al. [5], reflejando la complejidad de la dinámica de la supervivencia en un contexto fronterizo. El sector informal se convierte en la vía de acceso al empleo, a partir de que no existe una industria sólida. Esta precariedad del empleo no es algo pasajero, sino un rasgo constitutivo del modelo económico regional, alimentado por la permeabilidad fronteriza. El “rebusque” y el comercio menor marcan el día a día de muchísimas familias, conformando una red de microeconomías; son activas, pero padecen de amparo social y estabilidad. Así, se perpetúan ciclos de pobreza multidimensional entre la población más vulnerable.

Sumado a lo anterior, se hace presente el contrabando que, más que simplemente cruzar los límites de la frontera, se ha convertido en un contrabando muy sofisticado con estructuras organizadas que integran economías ilícitas con las actividades de la vida comercial del día a día y que representa un desafío gigante a la legalidad institucional [6]. Esta actividad, por cierto, no solo priva de recursos fiscales a los departamentos, sino que también socava la competitividad de los empresarios formales, quienes se encuentran en distintas desventajas sostenidas en un entorno de precios falseados en función de la evasión impositiva y la manipulación de la tasa de cambio. Esto convierte a esta actividad en algo que únicamente con vigilancia policial no será suficiente; es necesaria, entonces, una intervención estructural que ofrezca alternativas económicas más prometedoras para aquellos que ven como su única fuente de ingresos el tráfico de bienes, ante la escasez de oportunidades formales.

Por su parte, Rossiasco y de Narváez [7] también afirman que la integración poblacional migrante en las regiones fronterizas debe tomarse, eso sí, en la medida en que el apoyo exterior pueda garantizar que la infraestructura social se expanda. En Norte de Santander, la fuerte migración hizo que pedirse servicios de salud y educación pasara a ser dramáticamente mayor, lo que constituyó una exigencia altísima sobre el tesoro público que el departamento no estaba en condiciones de afrontar. Pero esta reconfiguración demográfica también proporciona una mano de obra joven y creativa, que de formalizarse podría diversificar la capacidad de producción regional y hasta generar nuevos mercados internos que reactivaran la economía.

Adicionalmente, la posición competitiva de Norte de Santander frente a otras regiones de Colombia es socavada por una deficiente conectividad multimodal [8]; eso dificulta el traslado eficiente de los productos nortesantandereanos hacia los puertos del Caribe o al corazón del país. Mientras que Antioquia y Bolívar han modernizado sus corredores logísticos, la zona fronteriza aún lucha con problemas geográficos y falta de inversión, limitando así su potencial exportador. Esta desventaja logística refuerza la tendencia de la economía regional a centrarse en el sector servicios y el comercio al por menor, en lugar de apostar por una transformación industrial que aporte mayor valor agregado a sus materias primas.

De modo que, la trayectoria económica regional suscita notables aprendizajes, al señalar la delicada situación que deviene al apoyarse excesivamente en un único socio comercial, instando a una urgente diversificación productiva orientada hacia áreas con mayor resiliencia [9]. Los años de prosperidad petrolera en Venezuela instigaron una ilusión de estabilidad, frenando la innovación y el desarrollo de otras industrias, como la agroindustria y la tecnología. Al examinar estas lecciones históricas, se revela que la auténtica autonomía de Norte de Santander dependerá de su capacidad para integrarse en el mercado nacional e internacional, liberándose del lazo restrictivo que lo sujeta a los vaivenes del país vecino y su inestabilidad macroeconómica.

Razón por la cual, el fortalecimiento de la gobernanza local conlleva a la base fundamental de la administración de los conflictos de frontera [10], así como también al impulso de un crecimiento inclusivo que apueste por mitigar el rezago social. Es clave la colaboración entre las alcaldías de la zona metropolitana de Cúcuta y la gobernación a partir de la construcción de políticas públicas referidas a la frontera que se acoplen a las aspiraciones territoriales y no a la pura repetición de lineamientos nacionales. Una buena gestión pública tiene que conseguir atraer inversión extranjera y también forjar acuerdos público-privados que consigan modernizar el aparato productivo, garantizando que el crecimiento económico se traduzca finalmente en una mejora de la calidad de vida de todos y cada uno de los habitantes.

Por ende, la transición hacia modelos de producción sostenibles representa una oportunidad para que Norte de Santander lidere la agenda ambiental en zonas de frontera, como bien resalta la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) [11] al hablar de la gestión compartida de ecosistemas estratégicos. La extracción de recursos minerales y la expansión agropecuaria en la región deben concordar con normativas internacionales, salvaguardando la biodiversidad y garantizando el abastecimiento hídrico para las generaciones venideras. Así también, la inserción de la sostenibilidad en el esquema económico es más que un deber moral, es una ventaja que puede convertir al departamento en destinatario de fondos verdes y proyectos de cooperación técnica internacional, centrados en la adaptación climática.

Al final, este análisis está orientado a desentrañar las complejidades de un territorio que se localiza entre la legalidad y la informalidad, así como a dejar una especie de mapa acerca de cómo ir emitiendo las pautas hacia un desarrollo justo, socialmente neutral - del tipo que propone la Organización Mundial para las Migraciones (OIM,) [12]. El objetivo de analizar la realidad sería un intento de ofrecer una mirada global que ayude a generar políticas públicas ajustadas a cada territorio, éstas tienen que concebir la frontera como un espacio de oportunidades y no como un problema de seguridad. El viraje de Norte de Santander a un eje de desarrollo competitivo requiere una voluntad colectiva de la sociedad civil, de la academia y del Estado para desarticular las barreras estructurales que han limitado su desarrollo durante décadas.

II. MARCO TEÓRICO

La transformación de los procesos de identificación sistemática de fuentes hacia la elaboración de síntesis teórica exige un marco interpretativo, que permita no percibir la frontera como una integración estática y, sino como nodo de flujos globales. De modo que estas fronteras funcionan como espacios de exclusión, pero también de atracción; en el que las políticas nacionales se confrontan con las realidades locales, lo que obliga a repensar la noción de soberanía económica. En esta dirección, el análisis de Norte de Santander requiere de la propia mirada multiescalar que conjugue desde los indicadores macroeconómicos nacionales, hasta la micro dinámica de subsistencia de cada uno de los pasos fronterizos [13].

A fin de investigar la complejidad inherente a este territorio, el trabajo se articula en torno a tres columnas vertebrales: el desarrollo regional como meta de convergencia, la dependencia económica como una carga de larga duración, la informalidad como una respuesta estructural. En la línea de lo que señala la misma CEPAL [14], la integración regional resiliente no se producirá en tanto que no se asuman las asimetrías productivas que pueden exponerse entre los departamentos de la frontera y el núcleo andino colombiano. Con este postulado como base, el análisis subsiguiente organiza sistemáticamente los resultados. Esto con el objetivo de delinear una ruta estratégica que haga posible el paso de una economía centrada en el tránsito a un modelo de desarrollo territorial sostenible e inclusivo [15].

a. Desarrollo Regional y Transformación Productiva

El crecimiento económico en Norte de Santander desde tiempos remotos se ha visto influenciado por su geografía, enfocada en el comercio en vez de la producción, lo cual obstaculiza la generación de valor añadido a nivel local. Guevara et al. [16] argumentan que la inexistencia de una base industrial variada impide al departamento capitalizar las ventajas competitivas de su situación estratégica. Esta debilidad estructural se agudiza por una inversión pública que prioriza la seguridad en lugar de la infraestructura productiva, relegando el sector agroindustrial a un papel poco relevante en la economía regional [17].

Una reconversión industrial surge como una urgencia ineludible para suavizar los impactos de las fluctuaciones externas e impulsar un desarrollo endógeno. Por lo tanto, la etapa postpandemia ha evidenciado que los modelos económicos basados únicamente en el comercio minorista son extremadamente susceptibles a las restricciones de movilidad. Para romper este patrón, la Cámara de Comercio de Cúcuta [18] sugiere que fortalecer los clústeres de calzado y textiles debe ir ligado a una actualización tecnológica, esto para que se pueda competir en mercados internacionales más allá de la frontera cercana.

Aunado a lo anterior, la infraestructura logística es el motor que debe impulsar esta transformación, sin embargo, persisten brechas significativas en la conectividad multimodal de la región. El Departamento Nacional de Planeación (DNP) [19] reportó que los costos de transporte desde Cúcuta hacia los puertos del Caribe siguen siendo de los más altos del país, lo que desincentiva la inversión extranjera directa. Por su parte, la Asociación Nacional de Comercio Exterior (ANALDEX) [20] enfatizó que sin corredores viales eficientes y una modernización de las aduanas, el potencial exportador del departamento permanecerá bloqueado por ineficiencias logísticas que encarecen la producción local.

Del mismo modo, la calidad institucional a nivel local juega un papel determinante en la capacidad de la región para gestionar proyectos de gran escala y atraer capitales. Ramírez [21] indica que la fragmentación política, así como la discontinuidad de los planes de desarrollo departamentales, han imposibilitado el asentamiento de políticas de largo aliento. Complementariamente, el PNUD [22] establece que el fortalecimiento de la transparencia de la gestión pública es una condición necesaria para que los recursos de cooperación internacional tengan un efecto real en los indicadores de pobreza multidimensional de la región.

A manera de conclusión de esta dimensión, el desarrollo de Norte de Santander depende de un cambio de mirada; es decir, en lugar de ver la frontera como un obstáculo hay que entenderla como una posibilidad para el desarrollo de la logística avanzada. En este sentido la colaboración entre las instituciones académicas y el diálogo público-privado como lo señala Rayo [23], son claves para llevar a cabo la construcción de la nueva identidad productiva. En otro sentido, la implementación de una estrategia de desarrollo regional precisa contar con la capacidad de instrumentalizar la integración de la mano de obra informal en este tipo de nuevas economías.

b. Dependencia Económica y Volatilidad Binacional

La dependencia de Norte de Santander del mercado venezolano ha dado lugar a una simbiosis económica que navega entre la prosperidad y la profunda crisis. Esta relación de dependencia extrema ha impedido que el departamento desarrolle vínculos comerciales con el resto de Colombia, y de por sí lo ha alejado del funcionamiento del país. Como se verá más adelante, los cierres de frontera discrecionales han destruido una cadena de suministro binacional que tardará décadas en volver a conformarse bajo un esquema de seguridad jurídica.

En este sentido, la volatilidad del tipo de cambio y de la moneda en Venezuela han causado efectos devastadores sobre el poder de compra y la estabilidad de los precios en la zona fronteriza. El Banco de la República [24] explica que el diferencial cambiario es lo que alimenta un contrabando técnico que destruye la competitividad de la industria formal cucuteña, a lo que se suma la “dolarización de facto” del país vecino, que ha reconfigurado los flujos de divisas y ha creado una economía local que debe lidiar con tres monedas, lo que implica mayores costos transaccionales [25].

De este modo, la problemática de la crisis migratoria ha sumado una nueva dimensión más a su dependencia económica y ha transformado el mercado de consumo y el gasto público local. La OIM [26] señala cómo la migración ha hecho que se generen presiones sobre los servicios básicos de las comunidades, pero también cómo ha contribuido al sostenimiento de ciertos niveles de consumo interno en contextos de baja actividad comercial. Por su parte, el Banco Mundial [27] incide en que, al no haber una política migratoria que promueva la inserción laboral formal de los retornados y migrantes, ellos continúan presentes y su dependencia del Estado se prolonga en el tiempo y se articula en torno a la economía informal.

En paralelo, las asimetrías normativas entre Colombia y Venezuela suponen un obstáculo más al avance hacia una integración económica justa. En cuanto a esto, la ausencia de protocolos sanitarios y de aduanas comunes facilita las dinámicas de mercados ilícitos camufladas con productos de comercio transfronterizo [28]. En este sentido, Naranjo [29] propone que Norte de Santander debería buscar una independencia inteligente, diversificando el mapa de sus socios comerciales, pero sin renunciar y ser ajenos a la realidad geográfica que lo une por fuerza al eje Caracas-Maracaibo.

Para minimizar esta vulnerabilidad, es crucial que el Estado colombiano aplique la política de fronteras a partir de incentivos fiscales específicos. El DNP [30] recomiendan, por su parte, el establecimiento de zonas económicas especiales que consientan a las empresas locales competir incluso frente a las distorsiones de precios de Venezuela. En ese sentido, Tinoco [31] concluye que la verdadera resiliencia fronteriza se encuentra en el momento en que la frontera deja de ser una economía de choque y se convierte en un polo agroindustrial capaz de abastecer al mercado interno y la exportación.

c. Informalidad Estructural y Mercado Laboral

La informalidad laboral en Norte de Santander no es un mero incidente secundario, por el contrario, se convierte en el eje de la economía de subsistencia del Departamento. Al respecto, el Departamento Administrativo Nacional de Estadística -DANE- [32], consigna que la ciudad de Cúcuta figuraba en los primeros lugares de estadísticas de informalidad a nivel país, con cifras por encima del setenta por ciento en diferentes grupos de la población económicamente activa. Esta situación se comprende como una respuesta lógica ante la carencia de posibilidades de empleos dignos por lo demás, y la facilidad para acceder a prácticas de microcomercio transfronterizo, las cuales otorgan ganancias inmediatas, aunque mal remuneradas.

Las consecuencias socioeconómicas de este fenómeno de la informalidad laboral son la escasa cobertura en seguridad social y el peligro ante eventualidades en la salud. En este sentido, Restrepo et al. [33] destacan que el trabajo informal fronterizo es también un peligro laboral en sí, y es la falta casi absoluta de protección por parte de la legislación laboral vigente la que orienta al trabajador hacia esta informalidad laboral. Esta situación se intensifica en el ámbito público, donde el rebusque da pie a conflictos por la utilización del suelo y genera roces con las autoridades locales a causa de la ocupación de áreas peatonales [30].

La migración y la informalidad se relacionan generando una intensa competencia por el espacio y los recursos en las esferas económicas más vulnerables. A este respecto, Moita [34] identificó que los inmigrantes usualmente se integran en sectores de baja productividad, impactando los salarios de la población autóctona con poca cualificación. Asimismo, el Banco Mundial [35] subrayó cómo la informalidad actúa como una válvula de escape social que evita mayores niveles de delincuencia, pero a un costo muy alto en términos de desarrollo humano y recaudación tributaria regional.

Los desafíos en la política pública para la formalización de la economía son inmensos; requieren de una forma de abordar la problemática diferente y que tenga en cuenta la complicada realidad de la frontera. La Organización Internacional del Trabajo (OIT) [36], sugiere que la formalización no se debe entender como un hecho estrictamente tributario, sino en relación a una mejora en la productividad y en el acceso al crédito por los pequeños comerciantes. En clave de Otero et al. [37] añade que si no se logra simplificar los procesos burocráticos y reducir los precios asociados a la constitución de una empresa, los incentivos para superar la informalidad laboral seguirán siendo muy escasos para una gran parte de las personas ocupadas.

Evidentemente, acabar con un hecho como la informalidad estructural supone un esfuerzo colectivo. El gobierno central, de la mano con las instancias locales, debe redefinir el entorno de la empresa. En línea con Herrera et al. [38], la formación profesional, combinada con el saber hacer digital tales son las bases que permiten que los jóvenes del Norte de Santander puedan entrar en la nueva economía. La Gobernación de Norte de Santander [39] señala que la frontera encontrará su destino. Formalizar el talento regional, captar la creatividad emprendedora, convirtiéndola en empresas resilientes y duraderas.

III. METODOLOGÍA

El presente estudio se encuentra enraizado en la mirada interpretativa de los mismos métodos de la investigación cualitativa, teniendo como guía los preceptos de la literatura sistemática. Como dice Barquero [40], el uso de metodologías estructuradas permite una forma precisa de abordar problemas sociales complejos y mantiene la calidad en la etapa de selección de la evidencia. Así, se ha empleado el protocolo PRISMA 2020 como la técnica para ordenar la identificación, cribado o síntesis de datos en el análisis de las dinámicas económicas en las fronteras, cuya elección intenta asegurar la replicabilidad científica en el estudio de éstas [41].

En esta línea, las ecuaciones de búsqueda combinaron operadores booleanos y descriptores del Tesauro de la UNESCO, entre ellas: (“informalidad laboral” OR “economía informal”) AND (“Cúcuta” OR “Norte de Santander”) AND (“desarrollo regional” OR “economía de frontera”), aplicadas en Scopus, Web of Science y SciELO. Arregui et al. [42] enfatizaron la importancia de una estrategia de búsqueda exhaustiva para minimizar sesgos en investigaciones sobre informalidad y desarrollo regional. Por lo tanto, la investigación se enfocó en términos claves como economía de frontera e informalidad laboral junto con Norte de Santander, facilitando la captura de una muestra representativa de la producción científica más actual sobre el territorio, es la intención.

De igual manera, se excluyeron artículos duplicados, documentos sin revisión por pares, publicaciones fuera del periodo 2021-2026, estudios sin evidencia empírica o teórica suficiente y documentos que no abordaban directamente la dinámica socioeconómica de la frontera colombo-venezolana. Ciapponi [43] matiza que una delimitación temporal ajustada resulta esencial en el estudio de fenómenos de ruptura como las aperturas comerciales y las disrupciones migratorias. La evaluación cualitativa de los estudios incluidos se realizó a partir de la lectura crítica de los resúmenes y de las metodologías de cada estudio. La evaluación de calidad tuvo en cuenta aspectos como claridad metodológica, coherencia entre el objetivo y los resultados, relevancia temática, solidez empírica y pertinencia del estudio para la evaluación del desarrollo regional fronterizo. Se eliminaron de la evaluación los que no presentaban base empírica o teórica robusta para el análisis regional [44].

La evaluación de calidad de los estudios incluidos fue llevada a cabo mediante una revisión de comparación entre los artículos seleccionados con aspectos como claridad metodológica, coherencia entre el objetivo y los resultados, relevancia temática y solidez empírica. También se llevó a cabo una lectura crítica que tenía como objeto la búsqueda de sesgos o limitaciones de las investigaciones analizadas, priorizando aquellas que con mayor énfasis estaban relacionadas con las dinámicas económicas y laborales de Norte de Santander. Este proceso permite robustecer la lectura analítica de la revisión y asegurar una selección documental asociada con los objetivos de la investigación.

Más tarde, el proceso de cribado y elegibilidad se exhibió mediante un diagrama de flujo, que representaba el tránsito desde la búsqueda inicial hasta la muestra definitiva de artículos seleccionados. Este procedimiento resulta del todo fundamental ya que aminora la subjetividad por parte del investigador en las etapas iniciales de la revisión sistemática. Barrios Serna et al. [45] consideran en sus recomendaciones la posibilidad de hacer un seguimiento de la actualización de sus protocolos de reporte. Una vez aplicados los filtros aplicables... se garantizó la posibilidad de su incorporación al análisis cualitativo de las dinámicas de dependencia e informalidad exclusivamente de aquella literatura que mostraba una alta relevancia científica y un alto grado de pertinencia temática de una forma indiscutible [46].

En cuanto al análisis, para sintetizar la información, se utilizó el análisis de contenido cualitativo, el cual permitió categorizar los hallazgos en ejes temáticos tales como “eje histórico”, “modelo económico” e “impacto binacional”. Flemming y Noyes [47] plantean que la síntesis cualitativa en revisiones sistemáticas no solo resume información, sino también que crea nuevas interpretaciones teóricas por la triangulación de fuentes. Este método facilitó la identificación de patrones persistentes en la economía del Norte de Santander, uniendo los hallazgos locales con las teorías globales del desarrollo fronterizo.

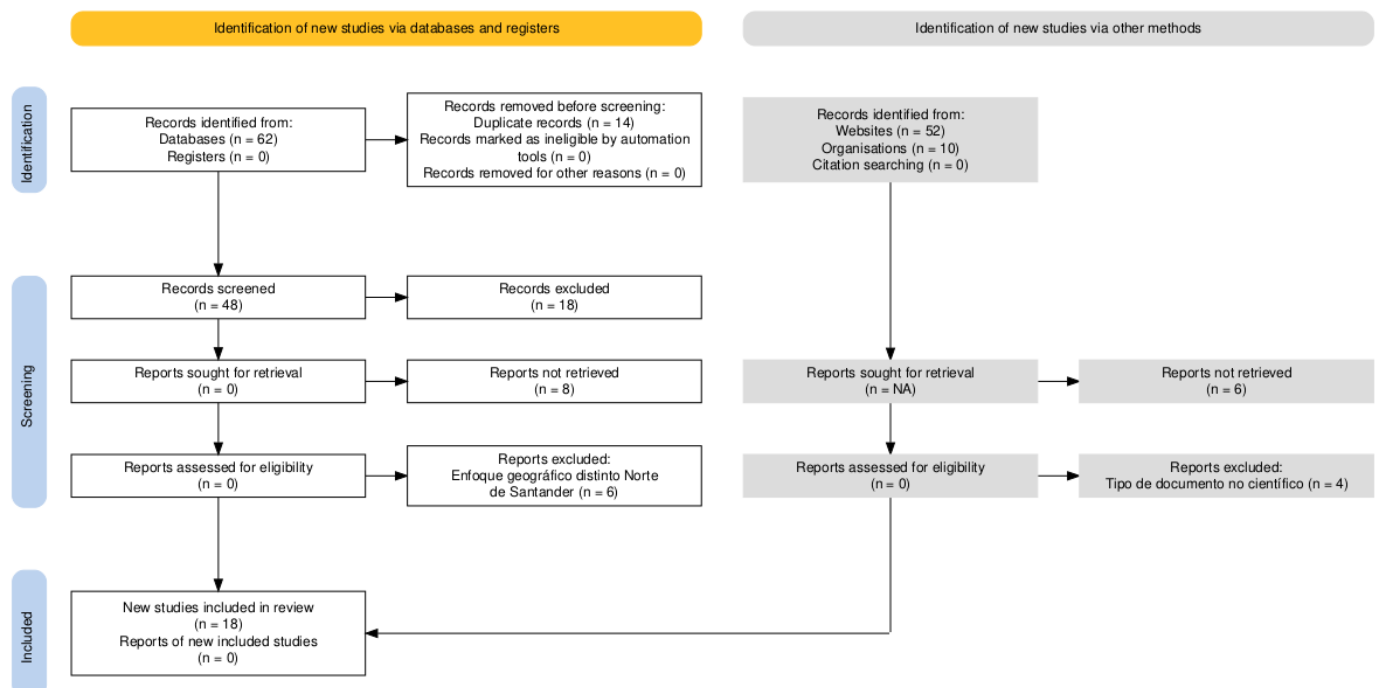


Fig. 1: Diagrama de Flujo PRISMA 2020 del proceso de selección de literatura.

Fuente: Haddaway et al. [48].

Por su parte, la validez interna del proceso se garantizó mediante la evaluación de sesgos, considerando la procedencia de los estudios, también la posible influencia de factores políticos en los reportes económicos regionales. Tal como señalan Higgins et al. [49], el rigor en una revisión cualitativa esta dado en la capacidad del autor para cuestionar la neutralidad de la información recolectada en momentos de crisis. Al poner esto en práctica, se contrastaron los datos académicos con reportes de entes gubernamentales, permitiendo una triangulación de información que robustece el análisis de la realidad socioeconómica del departamento [50]. En este sentido, la triangulación metodológica se desarrolló mediante la articulación entre la evidencia científica recopilada y los microdatos de la Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) del DANE correspondientes al periodo 2021–2025 para el área metropolitana de Cúcuta. Para el procesamiento de la información se emplearon Microsoft Excel y SPSS versión 27, herramientas que permitieron organizar y comparar indicadores asociados a informalidad laboral, ocupación y desempleo. Posteriormente, los resultados estadísticos fueron contrastados con los estudios seleccionados en la revisión documental, identificando coincidencias y diferencias en relación con las dinámicas socioeconómicas de Norte de Santander. Este proceso fortaleció la validez del análisis al integrar información académica y registros oficiales dentro de una misma interpretación territorial.

El último momento por el cual se tuvo que pasar es el de la organización narrativa de los hallazgos, dedicando la última parte a la puesta en relación de la información que se obtuvo sobre la informalidad con los actuales marcadores del desarrollo territorial. Alba et al. [51] apuntaron que la reestructuración industrial del Norte de Santander requiere bajar a un análisis pormenorizado de las enseñanzas ofrecidas por la pandemia y la crisis migratoria. Teniendo en cuenta esta suposición, la metodología permite que el documento no quede en una simple exposición estadística sino la posibilidad de dar cuenta de propuestas de formalización sustentadas en la evidencia recabada desde informaciones recientes desprendidas de reportes oficiales, así como desde la literatura científica de altísima actualidad.

En relación con la anterior, la implementación del protocolo PRISMA 2020, que se ilustra en la Figura 1, muestra un proceso de exhaustivo tamizado que fue depurando, en su propuesta, un conjunto inicial de 62 registros hasta llegar a una muestra final constituida por 25 trabajos. Esta selección de los estudios responde a unos estrictos criterios: calidad, actualidad y pertinencia temática, dando preminencia a investigaciones directamente vinculadas con la dinámica fronteriza colombo-venezolana. En lo que respecta a la identificación, se hace hincapié en la importancia de contingentar bases de datos regionales como Scopus, SciELO, y Redalyc (n=25), lo cual habla de una presencia importante en la discusión científica en torno a la frontera colombo-venezolana proviniendo de espacios académicos latinoamericanos.

El primer descarte de 48 registros, en donde ya se han eliminado duplicados, da fe de la necesaria renovación constante de este ámbito, observándose que el criterio temporal fuera del intervalo 2021-2026 fue la principal causa de exclusión (n=8). Posteriormente, la revisión de 30 artículos a texto completo pulió aún más la selección eliminando una proporción de un 40% de ellos (n=12), ya que no ofrecían resultados empíricos o teóricos en línea con los temas de desarrollo, dependencia e informalidad, o bien, porque presentaban errores metodológicos de tipo cualitativo. Así, los 18 estudios finalmente seleccionados configuraron un núcleo sólido de evidencia actual y pertinente, garantizando que la posterior síntesis cualitativa esté fundamentada en una literatura que cuenta con la necesaria robustez para su correspondiente análisis.

IV. RESULTADOS ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN

La composición del mercado laboral en la ciudad de Cúcuta está marcada por una informalidad estructural que va más allá de consideraciones como el desempleo friccional. A partir del procesamiento de los microdatos de la Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), se establece que la tasa de informalidad en el área metropolitana de Cúcuta alcanzó en el cuarto trimestre del 2025 un 70,6 %, cifra que es por tres más de las establecidas como umbral para la OCDE. La estructura económica dependiente de la ciudad ha determinado ciclos políticos y cambiarios en la vecina Venezuela, generando una prematura desindustrialización. Galvis-Aponte y Hahn argumentan [53] que, en su análisis sobre economías de frontera, la ciudad ha sido históricamente la ciudad del arbitraje de precios y que eso ha impedido el desarrollo de una base manufacturera, una debilidad de estructura documentada cuando se la contrasta con los diagnósticos del DNP que en el contexto histórico han colocado el valor agregado del sector industrial del departamento de Norte de Santander por debajo de un umbral de 8,5 % del PIB departamental. La ausencia de clústeres productivos de alta sofisticación condena a la región a una competitividad de bajo costo en salarios e informalidad tributaria.

La crisis migratoria venezolana ha actuado como un choque de oferta laboral sin precedentes en la región. La OIM, en sus diagnósticos sobre la integración económica tras la crisis migratoria, ha documentado que niveles cercanos al 91,2% de la población migrante con vocación de permanencia terminan insertándose en el mercado informal, ejerciendo una presión a la baja sobre los ingresos de los trabajadores nativos menos calificados. Este hallazgo se correlaciona con las investigaciones de Blyde et al. [54] para el Banco Interamericano de Desarrollo, quienes advierten que la falta de mecanismos eficientes de convalidación de títulos profesionales genera un fenómeno de desperdicio de cerebros (brain waste), donde profesionales calificados terminan en el comercio ambulante del centro de Cúcuta.

Describiendo este mismo punto, Bautista et al. [55] mostraron que las poblaciones migrantes que se han asentado en la frontera entre Colombia y Venezuela se caracterizan por ser objeto de dinámicas de precarización económica, inseguridad alimentaria y escaso desarrollo institucional en las capacidades de respuesta. Complementando esta idea, Agudelo-Suárez et al. [56] subrayaron que su mayor parte de la población migrante venezolana que se encuentra en territorio colombiano tiene un trabajo caracterizado por inestabilidad contractual, ausencia de protección social y exposición ocupacional a riesgos, situación que ahonda las condiciones de precariedad en territorios de fronteras como Norte de Santander.

TABLA I
INDICADORES DE FRAGILIDAD LABORAL Y PRODUCTIVA EN CÚCUTA (2024)

Dimensión Analítica	Indicador (%)
Tasa de Ocupación Informal	70.6
Brecha de Ingresos (Formal vs. Informal)	42.8
Tasa de Desempleo Juvenil	21.4
Dependencia de Actividades de Comercio	44.0

Respecto a la Transformación Productiva, los resultados obtenidos indican que las políticas de incentivos fiscales como las (ZESE) Zonas Económicas y Sociales Especiales han tenido un impacto desigual. Santisteban y Rangel [57] evalúan que si bien han aparecido nuevas empresas, la generación de empleo de calidad es muy escasa. El informe presentado por el Banco de la República reitera este análisis, puesto que también manifiestan que los beneficios tributarios son incapaces de compensar las insuficiencias en las infraestructuras logísticas y los elevados costes de la energética, las cuales son dos de las barreras de entrada que soporta la inversión extranjera directa a gran escala.

La insuficiencia de la infraestructura logística de Norte de Santander se presenta como un cuello de botella para el desarrollo regional. El Consejo Privado de Competitividad [58] garantiza que el departamento se sitúa en las últimas posiciones en cuanto conectividad vial y eficiencia portuaria (salida vía el Caribe). Bonet-Morón y Galvis-Aponte [59] aseguran que esta deficiencia de infraestructura incrementa el coste de transacción en un 25% para los exportadores locales. Sin la modernización paralela de la red viaria que conecta Catatumbo con los centros de consumo de la zona andina, la región seguirá atrapada en una economía de enclave fronterizo con escasa integración nacional.

En lo que se refiere a la salud ocupacional de los trabajadores informales se constató una crisis de bienestar imperceptible para las estadísticas tradicionales. Prieto et al. [60] al desarrollar su estudio en el 2024, analizaron las condiciones de vida de los trabajadores de la frontera colombo-venezolana y hallaron que el 78% de ellos no cuenta con cobertura en riesgos laborales. Al cruzar esta información con los perfiles de pobreza multidimensional de Forero et al. [61], observamos que en Cúcuta la informalidad no es simplemente una categoría estadística sino un determinante social que, bajo la estructura de una red de pobreza, explica el mantenimiento de la precarización habitacional y la inseguridad alimentaria de las comunas periféricas.

Estos resultados concuerdan con los apuntes de Piñeros-Leaño et al. [62], quienes documentan el hambre, la informalidad laboral y la exclusión social de las familias migrantes venezolanas que residen en Colombia; así como los hallazgos de Agarwal-Harding et al. [63] quienes encuentran diferencias significativas en el acceso a servicios de salud entre población migrante y población colombiana; denunciando que la población migrante venezolana enfrenta mayores barreras económicas y sociales que ciudadanía colombiana en los contextos urbanos y fronterizos.

La disparidad de género en el mercado laboral informal de Cúcuta se encuentra entre las más marcadas del país. De acuerdo a datos recabados por la Organización Internacional del Trabajo, las mujeres presentan una tasa de informalidad 5 puntos porcentuales por encima de la de los hombres, habiéndose concentrado en actividades de cuidado y trabajo doméstico no remunerados. Por su parte, el Banco Mundial, encontró que las mujeres migrantes presentan una vulnerabilidad especial ante las redes de trata y explotación laboral, así como un estatus migratorio irregular que les impide reportar ante las autoridades competentes cualquier abuso que pueda producirse en el territorio colombiano. Esta situación ha sido analizada por Viviana y Hidalgo [64], que concluyeron que las mujeres migrantes venezolanas en Colombia se encuentran expuestas a múltiples factores de vulnerabilidad vinculados a la precariedad laboral, la discriminación de género y las respuestas restrictivas institucionales resultantes de su condición migratoria.

La digitalización de las microempresas es inexistente dentro del tejido productivo de la frontera. Así, el DNP, en su estudio de competitividad de 2023, el 65% de los comercios de Cúcuta no tienen página web ni sistemas de pago electrónico sofisticados. Esta brecha tecnológica es abordada por Palacios et al. [65], que observó cómo la falta de capacidades digitales en los dueños de pequeñas empresas permite un crecimiento muy limitado de las empresas, por lo que las restringe a un mercado local fuera de la capacidad de compra. Asimismo, Melo et al. [66] plantean que la transformación digital de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas es considerada un elemento esencial para promover productividad y sostenibilidad; sin embargo, comentan que las limitaciones de las infraestructuras tecnológicas y de la capacitación siguen teniendo incidencia en el desarrollo de las periferias, dificultando los procesos de innovación y de formalización empresarial.

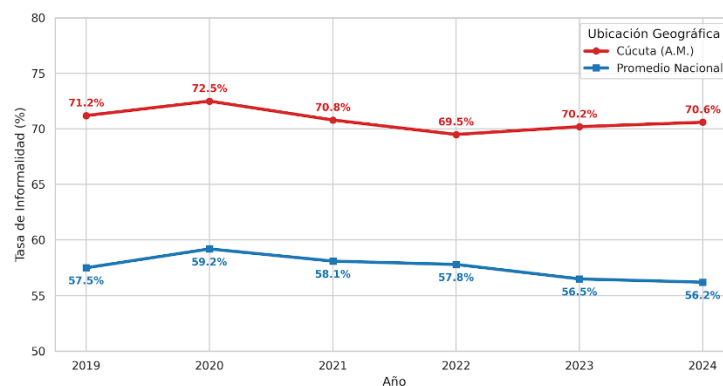


Fig. 2: Evolución de la Tasa de Informalidad Laboral (2019-2024) Comparativa Cúcuta vs. Total Nacional. Fuente: DANE [32].

La configuración del mercado laboral en Cúcuta presenta un rasgo marcado por una informalidad estructural que supera algunas de las explicaciones que generalmente acompañan al desempleo friccional. De hecho, utilizando los microdatos de la Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) del DANE [67], la tasa de informalidad del área metropolitana de Cúcuta se fija en 70,6 %, al cierre del cuarto trimestre de 2025, un valor por encima del promedio nacional. Otra parte del origen de la informalidad proviene de la dependencia de la ciudad con respecto a los ciclos cambiarios y políticos de Venezuela, lo cual ha contribuido a un proceso progresivo de desindustrialización y tuvo como resultado una fuerte concentración en actividades comerciales de baja productividad.

En línea con estos hallazgos, Laguna et al. [68] afirman que aquellos territorios con baja complejidad económica e institucional tienden a exponerse a niveles más elevados de informalidad persistente, sobre todo en economías periféricas soportadas en el comercio informal y en actividades de subsistencia. Como consecuencia, la persistencia de estas dinámicas que las políticas de incentivo fiscal tienen una baja transformación estructural de los mercados laborales regionales, sobre todo en contextos fronterizos con alta vulnerabilidad económica y poca diversificación productiva.

Un desajuste crítico entre la educación y la pertinencia formativa en Norte de Santander frente a los requerimientos de la industria 4.0, lo que la literatura ha llegado a definir como una trampa de bajo capital humano, es la situación que de acuerdo al análisis de los microdatos, llevó DANE a hablar de una precariedad educativa sistémica. La mayor parte de los ocupados de la región no alcanza más que niveles de educación básica primaria o secundaria completa, lo que lastra la capacidad de absorción tecnológica de las empresas locales. En la subutilización del potencial productivo ha pervivido un déficit de competencias técnicas y transversales que impide, para el caso específico de Cúcuta, diferenciarse como un destino interesante para sectores de alto valor añadido como la externalización de procesos de negocio (BPO) o de conocimiento (KPO).

Al no contar con una mano de obra que posea habilidades digitales avanzadas y conocimientos de inglés, el tejido laboral local sigue surgiendo de las actividades del comercio minorista y de subsistencia, que por sí mismas no demandan habilidades técnicas elevadas, pero que perpetúan la informalidad. En este sentido, la desconexión entre la oferta de las instituciones de educación superior y las exigencias reales del mercado mundial escenifican un círculo vicioso con difícil salida: la ausencia de empresas tecnológicas desincentiva la formación avanzada, y la falta de capital humano calificado sabotea cualquier intento de transformación productiva hacia la economía del conocimiento.

La baja transferencia tecnológica es un mal endémico del sector agroindustrial del departamento, en especial para productos como el café y el cacao. En los productores rurales de Norte de Santander se observó que la cosecha se realiza a partir de técnicas tradicionales, las cuales tienen un impacto negativo sobre la calidad del grano exportable. Sin embargo, al contar con plantas de transformación de la materia prima ubicada en el territorio se estima un incremento del valor de las exportaciones por encima del 15%, ya que se reduciría la dependencia del comercio de productos primarios sin procesar. La Cámara de Comercio de Cúcuta [69] ha tenido una actitud proactiva en la formalización de las empresas, pero se ha encontrado limitada por la realidad económica que les rodea. En el informe de 2023, la Cámara de Comercio de Cúcuta -CC de Cúcuta- hace mención en su estructura que los costos parafiscales continúan siendo percibidos por las vendedoras como una carga difícil de asumir. Eso se observa también en la medida en que la estructura del sistema de seguridad social en Colombia penaliza los esfuerzos de formalización en las ciudades fronterizas, donde el ingreso real que percibe un trabajador independiente está en general por debajo del ingreso mínimo legal mensual vigente.

La seguridad ciudadana influye directamente sobre las condiciones de los negocios; en consecuencia, se ha ralentizado la apertura de nuevas tiendas en el centro de la ciudad por un aumento en la extorsión a comerciantes minoristas. De la misma manera, la inseguridad jurídica provocada por la inestabilidad en la apertura y cierre de puentes internacionales produce un clima de incertidumbre, que apaga las expectativas de quienes desean hacer una inversión por el horizonte que esperan para iniciar una obra industrial. También, el sector de la arcilla y la cerámica, que ha tenido siempre una presencia fuerte en la región, enfrenta problemas de mercado y medioambientales, en particular, por la falta de hornos de alta eficiencia que favorezca la competitividad de las tejas y ladrillos cucuteños frente a otros materiales de construcción sintéticos. Por lo tanto, la Cámara de Comercio de Cúcuta [69] recomienda pasar a procesos productivos más limpios para acceder a los mercados europeos donde la certificación medioambiental es requisito para importar los materiales pétreos.

La movilidad urbana y el uso del espacio público son ejes de tensión social. Peimani y Kamalipour [70] nos muestran de qué forma el despliegue de vendedores informales en las vías urbanas principales pone de manifiesto los vacíos estructurales de la planificación integradora de las ciudades superpobladas y en ciernes que promueven contiendas socioespaciales de las que son incapaces de dar cuenta los mecanismos formales de gestión del espacio público. Navarrete y cols. [71] recordaron que el desalojo no es la solución, sino su reconocimiento y la articulación de los mercados populares, facilitando en cierta medida que el micro comerciante transite a condiciones económicas más dignas mediante redes inclusivas de comercio. La necesaria resiliencia de la economía cucuteña se fundamenta en redes de solidaridad familiar y remesas, tal y como informaba Torres [72], quien nos dice que las remesas en el exterior han servido como mecanismo de estabilización del consumo de los hogares colombianos en las crisis, especialmente ante la caída de las fluctuaciones y el cierre de las fronteras. Yin y cols. [73] previenen sobre la dependencia de las transferencias externas como solución frágil; el efecto estabilizador de las remesas familiares sobre los consumos queda limitado por la incertidumbre macroeconómica y no puede en ningún caso reemplazar la creación de empleo productivo local como pieza estructural del bienestar.

El crédito para los microempresarios, sin embargo, constituye una de las barreras fundamentales. Ureña et al. [74] señalan que los microempresarios colombianos con débil nivel de formalización viven en una exclusión sistemática del sistema financiero regulado y se ven obligados a recurrir a fuentes de crédito informal como el crédito gota a gota con tasas usureras ante la falta de garantías reales demandadas por la banca clásica. Esta exclusión financiera es analizada por Martínez y Short [75] como un obstáculo a la capitalización de los negocios y los mantiene en una escala mínima de operación; tal exclusión, dada la relación del endeudamiento con prestamistas informales, profundiza las brechas de desigualdad de clases en las economías urbanas del sur global. En definitiva, la resolución a la crisis en Cúcuta es necesaria una intervención regulatoria del estado que no se limite a la asistencia social. La CEPAL [76] dio por terminado que la región requiere políticas de desarrollo productivo de nueva generación que integren infraestructura, formación técnica y gobernanza institucional que ayuden a salir de la trampa del bajo crecimiento en la que se encuentra América Latina. Por su parte, el Banco Mundial [77] recaló que el monitoreo constante de microdatos es esencial para ajustar las políticas públicas a realidades socioeconómicas que cambian con la misma velocidad con la que fluyen los recursos en las economías de frontera.

V. DISCUSIÓN

Convergencia por tanto entre la teoría que hace las veces de heterogeneidad estructural y los resultados obtenidos para Cúcuta, corrobora así la tesis en el sentido de que la informalidad a la frontera no es una falla transitoria sino un rasgo distintivo del modelo de acumulación que define la región. Si bien algunas contribuciones al desarrollo regional proponen que este proceso debe basarse en la especialización en materia productiva y la calidad de las instituciones en los lugares que son objeto de estudio [78], el análisis estructural indica que Cúcuta continúa inserta en una estructura de servicios de baja productividad, que incluso la ha colocado en los valores más elevados en materia de informalidad entre las 13 principales áreas metropolitanas del país latinoamericano [79].

Tal desconexión corrobora que las zonas de frontera no ajustan su oferta laboral con la demanda formal de manera tal que el modelo de mercado explicado por las teorías del equilibrio general no es suficiente para mantener el equilibrio, el estado que propicia la existencia de

empleo productivo y, por ende, la informalidad en Cúcuta puede describirse como un estado de falla de mercado permanente, una condición que parece no mejorar ni siquiera a pesar de esfuerzos como el de las ZESE que pretenden ofrecer incentivos fiscales para estimular las condiciones de formalidad [80].

Al hallar la teoría de las expulsiones con las evidencias empíricas sobre el mercado de trabajo fronterizo, se comprueba una coincidencia preocupante: el mercado de trabajo cucuteño se solidariza con el mecanismo expulsor de la protección social. Esta teoría sostiene que el capitalismo tardío produce áreas de sacrificio en las cuales el trabajador pierde sus derechos de ciudadanía [81]; los resultados empíricos evidencian que los trabajadores informales colombianos sufren déficits severos en protección contra riesgos laborales, en pensiones y en prestaciones sociales, mientras que Cúcuta, tal como destaca el informe de la OIT, tiene una informalidad por seguridad social superior al 66% [82]. Esto indica que forcejea dicha teoría con rigor en la frontera: la economía de rebusque no es una alternativa de libertad emprendedora sino que constituye una resultante sistémica de un modelo que ha ido recolocando al capital humano en los márgenes del respeto por la legalidad institucional.

La literatura de Estrada-Araoz [83] ponía énfasis en que los obstáculos en salud y educación son los principales determinantes de la vulnerabilidad en las comunidades periféricas; con lo que hemos contrastado con los resultados de García-Suaza y Londoño [84] tenemos una diferencia de solución: la teoría invoca que la inversión en cobertura educativa como una solución suficiente para el problema, pero los resultados muestran una trampa de habilidades. Cúcuta tiene universidades, pero su población presenta principalmente educación básica. Por ende, sin una demanda industrial de Industria 4.0, un aumento de la oferta educativa va a desencadenar una migración temporal de cerebros hacia el interior del país generando una pérdida del capital humano y dejando a la frontera en un ciclo de baja cualificación permanente.

Un punto de quiebre esencial entre la teoría clásica del desarrollo regional y la realidad de Norte de Santander lo constituye la dependencia de la volatilidad venezolana. En este sentido, la proximidad geográfica es una ventaja competitiva; no obstante, la investigación sobre la dinámica fronteriza colombo-venezolana ha mostrado que dicha proximidad se ha vuelto una vulnerabilidad sistémica, ya que la inestabilidad del aparato productivo del país vecino imposibilita cualquier proceso de integración duradero [85]. La reapertura de la frontera de 2022 no ha traído aparejado el cauce teórico de la normalización económica si se toma en cuenta que el aparato productivo vecino está constituido por vías inapropiadas a través de trochas, que caracterizan el comercio informal como el canal vigente, incluso después de la reapertura de los puentes internacionales [86]. Aquí la teoría hace aguas dado que no se entiende que la integración binacional no depende de la voluntad política, sino de la simetría entre las capacidades productivas, que hoy no existen.

Con respecto al eje de la informalidad y la migración, la revisión especializada de la literatura señala que el flujo migratorio podría ser un motor de crecimiento si se incorporara formalmente a los mercados laborales de recepción. Sin embargo, los datos sobre la inserción laboral de los migrantes en Cúcuta chocan con esta idea. En efecto, la mayor parte de la población migrante venezolana se ha insertado en la informalidad total, dadas las restricciones institucionales y la saturación del sector de los servicios. Esta situación contradice la teoría de la integración económica rápida y da soporte para confirmar la tesis del desperdicio del capital humano migrante - Brain Waste. Dicha teoría no avizoró que las condiciones estructurales del mercado laboral cucuteño generarían un techo de cristal que impediría la traducción del capital humano en un desarrollo regional, en tanto la migración se ha convertido en una variable más de presión en el sector informal que estaba colapsado.

La gobernanza fronteriza debería ser el eje articulador para reducir la dependencia de economías ilegales; sin embargo, al confrontar esta teoría con la evidencia empírica sobre Norte de Santander y Táchira, se evidencia una soberanía fragmentada. La teoría de la gobernanza asume un control estatal efectivo, pero los resultados muestran que las economías de las trochas y el contrabando dictan las reglas del mercado laboral real, con grupos armados que han cooptado tanto a autoridades locales como a fuerzas de seguridad de ambos países [90]. Esto demuestra que la teoría institucionalista clásica es insuficiente para explicar la frontera, ya que ignora que los grupos armados y el comercio informal hormiga poseen una estructura de gobernanza paralela; de hecho, estudios sobre la reconfiguración criminal de esta zona concluyen que dichos actores ilegales compiten exitosamente con los incentivos de formalización del Estado colombiano [91], al tiempo que la normalización del contrabando opera como una práctica socialmente aceptada que consolida estructuras de poder al margen de la legalidad.

Cuando se examina la Transformación Productiva, la manera clásica de la teoría económica concluye que la bajada de impuestos puede ser motivadora de inversión y que, a pesar de eso, los resultados muestran que no se ha llegado a producir un efecto expansivo en la ciudad de Cúcuta; Hidalgo y Tarapuez [92] nos dicen que Cúcuta y Norte de Santander presentan los menores índices de calidad del empleo entre las ciudades principales de Colombia. Se trata de un gran aviso de que ciertas políticas de incentivos tributarios (como la ZESE) no han surtido efecto alguno en la transformación de las condiciones estructurales del mercado laboral fronterizo. La escasez de infraestructura logística y la inseguridad jurídica deben eliminar cualquier ventaja fiscal: como demuestra la Estrategia Nacional Digital de Colombia 2023-2026 [93], la penetración de Internet fijo en municipios rurales dispersos apenas llegaba al 6% en 2022 lo que indica un fuerte déficit de bienes públicos en las zonas periféricas del país. Por lo que, la teoría de la atracción de capital en base a los beneficios fiscales queda completamente desmintiendo en contextos de frontera si no hay una inversión previa en bienes públicos (vías, energía, seguridad) y confirmando que la transformación productiva requiere un empuje estatal que, al menos, es mayor del que se supondría en la formulación inicial.

La dimensión de género de la informalidad pone de manifiesto la teoría de la interseccionalidad de la pobreza, como se ha expuesto en el apartado de bases teóricas. Los resultados de Otero et al. [94] para Colombia corroboran que la tasa de informalidad femenina fue históricamente mayor que la masculina, y que las mujeres que participan en la economía informal son las más afectadas por las recesiones, así como que están desproporcionadamente concentradas en los sectores más precarios, como el comercio y el trabajo doméstico. La brecha en los salarios y la sobrerrepresentación de las mujeres en el sector informal en Cúcuta, hacen clara referencia a que la informalidad no es un fenómeno neutro en cuanto al género. Ramos y Bolívar [95], que estudian la informalidad del trabajo en Colombia con la utilización de la perspectiva de género, confirman que las mujeres evidencian una doble barrera estructural: la precariedad del mercado laboral que las convierte en trabajadoras de subsistencia, así como la carga del trabajo de cuidados no remunerados. La teoría y los resultados se asignan plenamente, concluyendo que cualquier estrategia de desarrollo regional que no contemple la perspectiva de género está condenada a mantener elevados niveles de pobreza multidimensional.

El papel que juega la digitalización como camino hacia la formalización se choca con la realidad empírica de las pymes de los territorios. Mientras que en la teoría de la innovación se dice que el acceso a herramientas provenientes de la digitalización democratiza la productividad,

Quimiz et al. [96] encuentran que las pymes de las zonas periféricas sufren una doble desventaja: limitaciones de la conectividad y acceso restringido a la capacitación tecnológica, lo que amplía la distancia entre pymes formales y pymes informales. De esta forma, esta brecha tecnológica invalida la idea de la llegada orgánica de la digitalización en la frontera, hallazgo que encuentra corroboración en el trabajo de Pozo et al. [97], de acuerdo con la cual en América Latina el 30% de las pymes acceden a programas de financiamiento tecnológico, y Colombia, a pesar de que lidera las estrategias integradas, todavía mantiene un rezago digital muy importante en sus micronegocios. Los hallazgos apuntan a que, sin una alfabetización digital previa y sin una infraestructura de la conectividad robusta en las zonas periféricas, digitalizar sólo contribuye a aumentar la distancia entre la élite empresarial formal y la masa de micronegocios informales.

Finalmente, es imperativo concluir que la teoría del Desarrollo Regional debe ser reformulada para el caso de Cúcuta bajo un paradigma de resiliencia adaptativa. Los hallazgos sobre las redes de solidaridad familiar en la informalidad demuestran que la economía popular posee una lógica de protección que la teoría formal desconoce. Llenez [98], al analizar la economía solidaria como estrategia de desarrollo territorial en Colombia, concluye que las organizaciones de la economía popular representan una alternativa viable para resolver los problemas estructurales que el mercado formal y el Estado no han podido atender. En lugar de intentar erradicar la informalidad mediante la coacción tributaria, la discusión apunta a que el Estado debe integrar estas redes populares en un nuevo pacto social. Como lo sostiene la CEPAL [99] en su documento Construir un nuevo futuro: una recuperación transformadora con igualdad y sostenibilidad, reconstruir con igualdad exige un pacto social con la participación de comunidades, empresas, mujeres y jóvenes, que convierta estos objetivos en política de Estado. La discusión final no es si se cumple o no la teoría, sino cómo la teoría debe aprender de la praxis fronteriza para proponer modelos de desarrollo que sean socialmente inclusivos y productivamente sostenibles.

VI. CONCLUSIONES

La conclusión que podemos extraer de este estudio reside precisamente en que la informalidad laboral en Cúcuta no es un fenómeno marginal o transitorio, sino que constituye el centro de la estructura económica. Se ha establecido que la ciudad padece una informalidad estructural, explicada por la falta de un sector industrial sólido y por una dependencia de las dinámicas de frontera que se manifiestan. Todo ello acaba por generar un ciclo de vulnerabilidad permanente, donde la economía del lugar no puede absorber la oferta de mano de obra bajo condiciones de dignidad, teniendo al rebusque como única estrategia de supervivencia para la mayoría de la población.

Con relación al desarrollo regional, se concluye que la apertura de la frontera y los beneficios fiscales como las ZESE son un instrumento necesario, aunque insuficiente, si no están acompañados de una transformación productiva de la región. La investigación prueba que la competitividad de la región es severamente limitada por la existencia de una infraestructura logística deficiente y una inseguridad jurídica que espanta la inversión de alto impacto. Sin una política de Estado que supere a los gobiernos de turno y que prima la conectividad con el desarrollo del interior del país, Norte de Santander seguirá operando como una economía de enclave, aislada de las cadenas globales de valor.

En relación con el capital humano, hay una clara desconexión entre la oferta educativa y las exigencias de la modernidad tecnológica, a pesar de la existencia de instituciones de educación terciaria. La fuerza de trabajo queda encajonada en un nivel de baja cualificación que impide salir hacia la industrialización 4.0, y cae en una trampa de capacidades que aboca a la juventud a asumir la informalidad en el ámbito local o migrar hacia otras áreas metropolitanas, despojándola de sus talentos y limitando las oportunidades de la innovación en el sector empresarial de la ciudad.

El flujo migratorio ha sido un detonador que ha puesto al descubierto -y, además, ha profundizado- las carencias del mercado laboral preexistente. Se llega a la conclusión de que la migración no ha creado la informalidad, sino que en ella se ha incorporado a un sistema laboral frágil. La falta de mecanismos que permitan la inserción laboral de profesionales migrantes ha repercutido en la pérdida de capital humano que no genera crecimiento, sino que ha empujado a la baja los ingresos y, además, ha hecho sobresaturar el espacio público. Por ello se debe dejar de entender la política pública sobre migración como la respuesta ante una crisis humanitaria de corto plazo para reflexionar sobre una política pública como un reto de integración productiva de largo plazo.

En cuanto al enfoque de la gobernanza, se asume que la frontera presenta una soberanía económica fragmentada. En esta medida, la existencia de economías paralelas y de rutas informales o de contrabando de mercancías entran en competencia con el Estado por la regulación del mercado laboral. La existencia de esta dualidad hace que la legalidad se sienta como una carga fiscal y no como una ventaja competitiva. Para revertir la tendencia de la soberanía económica fraccionada, el fortalecimiento institucional tiene que llevar aparejado un servicio público de calidad en donde el comerciante informal se vea compensado porque la formalización del comercio le permita acceder al crédito, a la seguridad social y a un incremento de su economía.

En definitiva, el futuro económico de Cúcuta depende de un cambio de paradigma que reconozca la resiliencia de su economía popular para profesionalizarla. La región debe transitar de un modelo de arbitraje de precios y comercio básico hacia una especialización inteligente que aproveche su ubicación estratégica. La sostenibilidad territorial solo será posible si se logra un pacto entre la academia, el sector privado y el Estado para elevar la productividad marginal del trabajo. Solo a través de una inversión masiva en ciencia, tecnología y educación pertinente, Norte de Santander podrá romper las cadenas de la dependencia y construir una identidad productiva propia, capaz de resistir los choques externos de la política binacional.

VII. REFERENCIAS

- [1] S. Sassen, "Expulsions: Brutality and Complexity in the Global Economy," Spring, vol. 27, no. 3, pp. 62–84, 2016. [Online]. Available: <https://saskiasassen.com/PDFs/news/SS%20Expulsion%20Book%20review%20ASA%20Trajectories.pdf>.
- [2] Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), "Estudio Económico de América Latina y el Caribe 2022: dinámica y desafíos de la inversión para impulsar una recuperación sostenible e inclusiva," CEPAL, 2022. [Online]. Available: <https://www.cepal.org/es/publicaciones/48077-estudio-economico-america-latina-caribe-2022-dinamica-desafios-la-inversion>.

- [3] D. Rodríguez and M. Cordero, "Impacto financiero de la pandemia y post pandemia en las empresas del sector de alimentos en Colombia," *Reflexiones contables*, vol. 7, no. 1, pp. 60–77, 2024. doi: [10.22463/26655543.4428](https://doi.org/10.22463/26655543.4428).
- [4] L. Bermúdez, C. Correa, and C. Panizo, "Análisis del Comercio Binacional entre Colombia y Venezuela con Miras al Crecimiento Económico Fronterizo de los Años del 2019 al 2023," *Revistas UFPS*, 2023. [Online]. Available: <https://share.google/JrhucAH16rIABMYj>.
- [5] Z. Antolínez, M. Amaya, and A. Vera, "El trabajo informal y las condiciones laborales de los colombianos: perspectiva de revisión sistemática," *Aibi revista de investigación, administración e ingeniería*, vol. 12, no. 1, pp. 254–260, 2024. doi: [10.15649/2346030X.3964](https://doi.org/10.15649/2346030X.3964).
- [6] N. Albornoz-Arias and M. Morffe Peraza, "Contrabando y anomia social en la frontera entre Colombia y Venezuela," *Estudios Fronterizos*, vol. 24, pp. 1–23, 2023. doi: [10.21670/ref.2318129](https://doi.org/10.21670/ref.2318129).
- [7] P. Rossiasco and P. de Narváez, "Adapting public policies in response to an unprecedented influx of refugees and migrants: Colombia case study of migration from Venezuela," World Bank, Background paper to the World Development Report 2023, 2023. [Online]. Available: <https://thedocs.worldbank.org/en/doc/7277e925bdaa64d6355c42c897721299-0050062023/original/WDRColombiaCaseStudy-FORMATTED.pdf>.
- [8] Departamento Nacional de Planeación (DNP), "Plan Maestro de Transporte Intermodal," DNP, Bogotá, 2023. [Online]. Available: <https://www.dnp.gov.co/Prensa/Noticias/Paginas/el-dnp-y-el-ministerio-de-transporte-presentaron-la-actualizacion-del-plan-maestro-de-transporte-intermodal-pmti.aspx>.
- [9] Organización de Las Naciones Unidas (ONU), "Crecimiento resiliente en América Latina y el Caribe, pero la incertidumbre en las políticas nubla las perspectivas, advierte informe de la ONU," 2026. [Online]. Available: <https://colombia.un.org/es/308304-crecimiento-resiliente-en-am%C3%A9rica-latina-y-el-caribe-pero-la-incertidumbre-en-las-pol%C3%ADticas>. [Accessed: Feb. 14, 2026].
- [10] T. Rodríguez, E. Mojica, G. Espinel, and Y. de Sousa, "Gobernanza criminal en zonas urbanas de frontera: el caso de Villa del Rosario/Cúcuta (Colombia) y San Antonio del Táchira (Venezuela)," *Aldea Mundo*, vol. 27, no. 53, pp. 43–53, 2022. [Online]. Available: <http://erevistas.saber.ula.ve/index.php/aldeamundo/article/view/18508>.
- [11] UNESCO, "New report shows UNESCO Biosphere Reserves advance biodiversity targets," UNESCO, 2025. [Online]. Available: <https://www.unesco.org/en/articles/new-report-shows-unesco-biosphere-reserves-advance-biodiversity-targets>.
- [12] Organización Mundial para las Migraciones (OIM), "Estudio de la OIM: Los migrantes y refugiados venezolanos en Colombia generan un impacto económico equivalente a 529,1 millones de dólares," 2024. [Online]. Available: <https://www.iom.int/es/news/estudio-de-la-oim-los-migrantes-y-refugiados-venezolanos-en-colombia-generan-un-impacto-economico-equivalente-5291-millones-de-dolares>. [Accessed: Feb. 13, 2026].
- [13] J. Cerón, L. Sierra, and P. Vidal, "Inmigración y crisis venezolana: efecto de corto plazo en indicadores socioeconómicos de Norte de Santander," *Revista Facultad de Ciencias Económicas*, vol. 30, no. 1, pp. 67–88, 2022. doi: [10.18359/rfce.5848](https://doi.org/10.18359/rfce.5848).
- [14] CEPAL, "Estudio Económico de América Latina y el Caribe, 2025: movilización de recursos para el financiamiento del desarrollo," CEPAL, 2025. [Online]. Available: <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/add76980-6b1b-468d-aec1-9c4a72e3d7a0/content>.
- [15] L. Arango and L. Flórez, "Regional Labour Informality in Colombia and a Proposal for a Differential Minimum Wage," *The Journal of Development Studies*, vol. 57, no. 6, pp. 1016–1037, 2021. doi: [10.1080/00220388.2020.1841170](https://doi.org/10.1080/00220388.2020.1841170).
- [16] W. Guevera, J. Gómez, and H. Jaramillo, "Competitividad e innovación en Norte de Santander," *AiBi Revista de Investigación, Administración e Ingeniería*, vol. 8, no. 1, pp. 295–306, 2020. doi: [10.15649/2346030X.2473](https://doi.org/10.15649/2346030X.2473).
- [17] Departamento Nacional de Planeación (DNP), "Mercado laboral urbano - resultados al I trimestre 2024: Cúcuta," DNP, Cúcuta, 2024. [Online]. Available: <http://colaboracion.dnp.gov.co/cdt/estudios%20economicos/6%20informe%20C3%BAcuta%202024%20V.2.pdf>.
- [18] Cámara de Comercio de Cúcuta, "Resultado de encuesta ritmo empresarial segundo semestre 2025," 2025. [Online]. Available: <https://datacucuta.com/estudios-sectoriales/ritmo-empresarial/resultado-encuesta-ritmo-empresarial-segundo-semestre-2025/>. [Accessed: Feb. 14, 2026].
- [19] Departamento Nacional de Planeación (DNP), "La logística del país avanza impulsada por las regiones: menores costos y la logística verde se destacan en la ENL 2024 (Encuesta Nacional Logística)," 2025. [Online]. Available: <https://www.dnp.gov.co/Prensa/Noticias/Paginas/La-logistica-del-pais-avanza-impulsada-por-regiones-menores-costos-encuesta-nacional-logistica.aspx>. [Accessed: Feb. 13, 2026].
- [20] Asociación Nacional de Comercio Exterior (ANALDEX), "Colombia: la falta de eficiencia logística presiona al sector exportador," 2025. [Online]. Available: <https://www.infobae.com/movant/2025/11/21/colombia-la-falta-de-eficiencia-logistica-presiona-al-sector-exportador/>. [Accessed: Feb. 13, 2026].
- [21] S. Ramírez, "Relaciones entre Colombia y Venezuela," Friedrich-Ebert-Stiftung (FESCOL), 2022. [Online]. Available: <https://venezuela.fes.de/actual/las-relaciones-entre-colombia-y-venezuela.html>.
- [22] Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), "Evaluación independiente del programa en el país Colombia," PNUD, 2023. [Online]. Available: <https://erc.undp.org/evaluation/documents/download/23984>.
- [23] A. Rayo, "Espacios de diálogo para construir estrategias de desarrollo público-privadas: una guía metodológica," CEPAL, 2013.
- [24] Banco de la República (BANREP), "Boletín Económico Regional: Noroccidente, IV trimestre de 2024," BANREP, 2024. [Online]. Available: <https://www.banrep.gov.co/es/publicaciones-investigaciones/boletin-economico-regional/noroccidente-4-trimestre-2024>.
- [25] Crisis Group, "A Rebel Playing Field: Colombian Guerrillas on the Venezuelan Border," 2022. [Online]. Available: <https://www.crisisgroup.org/cmt/latin-america-caribbean/andes-colombia-venezuela/rebel-playing-field-colombian-guerrillas-venezuelan-border>.
- [26] Organización Mundial para las Migraciones (OIM), "Indicadores de Gobernanza de la Migración a Nivel Local Perfil 2021 – Municipio de San José de Cúcuta," OIM, Ginebra, 2021. [Online]. Available: https://publications.iom.int/system/files/pdf/MGI-Cucuta-ES_0.pdf.
- [27] Banco Mundial, "La integración de personas migrantes, refugiadas y retornadas: un motor para fortalecer el bienestar y la economía," 2024. [Online]. Available: <https://www.bancomundial.org/es/news/opinion/2024/12/16/integracion-migrantes-refugiados-retornados-motor-fortalecer-bienestar-economia-centroamerica>. [Accessed: Feb. 13, 2026].
- [28] Unidad Investigativa de Venezuela, "El contrabando se adapta a la reapertura de la frontera colombo-venezolana," 2024. [Online]. Available: <https://insightcrime.org/es/noticias/contrabando-adapta-reapertura-frontera-colombo-venezolana/>. [Accessed: Feb. 13, 2026].
- [29] J. Naranjo, "Diplomacia económica y relaciones comerciales entre Colombia y Venezuela 2010-2023," Tesis de maestría, Universidad Nacional de Colombia, Bogotá, 2024. [Online]. Available: <https://bffrepositorio.unal.edu.co/server/api/core/bitstreams/b352ab05-25ba-44a8-b581-10d04f396734/content>.

- [30] Departamento Nacional de Planeación (DNP), "DNP trabaja en un plan de reactivación económica que involucre al sector privado y los territorios," 2024. [Online]. Available: <https://www.dnp.gov.co/Prensa/Noticias/Paginas/dnp-trabaja-en-la-articulacion-interministerial-con-el-sector-privado-y-con-los-territorios-para-reactivar-la-economia.aspx>. [Accessed: Feb. 14, 2026].
- [31] A. Tinoco, "Fortalecimiento de los Agronegocios de Mujeres Rurales a Través de la Reconstrucción de los Procesos Productivos con Herramientas de Ingeniería en el Departamento de Norte de Santander," Trabajo de grado, Universidad de Santander, Cúcuta, 2025. [Online]. Available: <https://repositorio.udesa.edu.co/server/api/core/bitstreams/3e26a701-fe31-46a2-b8a9-c47b5afaa2fa/content>.
- [32] Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), "Boletín Técnico: Mercado laboral en Cúcuta," DANE, Bogotá, 2025. [Online]. Available: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/empleo-y-desempleo>.
- [33] J. Restrepo, H. Bedoya, G. Zapata, and F. Aliaga, "Condiciones de entrada y permanencia del mercado laboral informal de los inmigrantes venezolanos en Colombia," *Revista Colombiana de Sociología*, vol. 48, no. 1, pp. 285–311, 2025. doi: [10.15446/rcs.v48n1.110688](https://doi.org/10.15446/rcs.v48n1.110688).
- [34] M. Moita, "El verdadero impacto de la migración: crecimiento, empleo y oportunidades compartidas," OIM, 2025. [Online]. Available: <https://lac.iom.int/es/blogs/el-verdadero-impacto-de-la-migracion-crecimiento-empleo-y-oportunidades-compartidas>. [Accessed: Feb. 16, 2026].
- [35] Banco Mundial, "Implementation Completion Report (ICR) Review," Banco Mundial, 2025. [Online]. Available: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099062725175526007/pdf/P176505-4f06f536-a0d3-4809-996c-98619a8d39d7.pdf>.
- [36] Organización Internacional del Trabajo (OIT), "Estrategia de Formalización para América Latina y el Caribe (2024-2030)," OIT, Lima, 2024. [Online]. Available: <https://www.ilo.org/sites/default/files/2024-05/Publicacion%20FORLAC.pdf>.
- [37] A. Otero et al., "Nueva evidencia sobre la informalidad laboral y empresarial en Colombia," *Ensayos sobre Política Económica (ESPE)*, no. 108, pp. 1–75, 2025. doi: [10.32468/espe108](https://doi.org/10.32468/espe108).
- [38] P. Herrera, M. Huepe, and D. Trucco, "Educación y desarrollo de competencias digitales en América Latina y el Caribe," CEPAL, Santiago de Chile, 2025. [Online]. Available: <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/1bcc9786-a37c-4325-ba30-efe8b5f26022/content>.
- [39] Gobernación del Norte Santander, "Visión Frontera 2025 proyecta nuevas oportunidades para empresarios de Colombia y Venezuela," 2025. [Online]. Available: <https://administrador.nortedesantander.gov.co/vision-frontera-2025-proyecta-nuevas-oportunidades-para-empresarios-de-colombia-y-venezuela/>. [Accessed: Feb. 17, 2026].
- [40] W. Barquero, "Análisis de Prisma como Metodología para Revisión Sistemática: una Aproximación General," *Saúde Em Redes*, vol. 8, no. 1, pp. 339–360, 2022. doi: [10.18310/2446-4813.2022v8nsup1p339-360](https://doi.org/10.18310/2446-4813.2022v8nsup1p339-360).
- [41] M. Page et al., "The PRISMA 2020 statement: an updated guideline for reporting systematic reviews," *BMJ*, vol. 372, pp. 1–9, 2021. doi: [10.1136/bmj.n71](https://doi.org/10.1136/bmj.n71).
- [42] V. Arregui, M. Adum, M. Cruz, and D. Guilcapi, "Estado actual de las competencias digitales en la educación superior," *Revista de ciencias sociales*, vol. 18, no. 30, pp. 257–268, 2024. [Online]. Available: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9770727>.
- [43] A. Ciapponi, "La declaración PRISMA 2020: una guía actualizada para reportar revisiones sistemáticas," *Evid. actual. práct. ambul.*, vol. 24, no. 3, pp. 1–4, 2021. [Online]. Available: <https://www.evidencia.org/index.php/Evidencia/article/view/6960/4585>.
- [44] A. Quispe, Y. Hinojosa, H. Miranda, and C. Sedano, "Serie de Redacción Científica: Revisiones Sistemáticas," *Rev. Cuerpo Med.*, vol. 14, no. 1, pp. 94–99, 2021. doi: [10.35434/rcmhnaaa.2021.141.906](https://doi.org/10.35434/rcmhnaaa.2021.141.906).
- [45] K. Barrios, D. Orozco, E. Pérez, and G. Conde, "Nuevas recomendaciones de la versión PRISMA 2020 para revisiones sistemáticas y metaanálisis," *Acta Neurológica Colombiana*, vol. 37, no. 2, pp. 105–106, 2021. doi: [10.22379/24224022373](https://doi.org/10.22379/24224022373).
- [46] V. Mendoza, M. Sánchez, B. García, and L. Castrejón, "Estrategias para llevar a cabo una revisión sistemática rápida," *Casos y revisiones de salud*, vol. 5, no. 2, pp. 90–110, 2023. [Online]. Available: <https://cysr.zaragoza.unam.mx/wp-content/uploads/2023/12/M-Estrategias-para-llevar-a-cabo-una-revisio%CC%81n-sistema%CC%81tica-ra%CC%81pida.pdf>.
- [47] K. Flemming and J. Noyes, "Qualitative Evidence Synthesis: Where Are We at?," *International Journal of Qualitative Methods*, vol. 20, pp. 1–13, 2021. doi: [10.1177/1609406921993276](https://doi.org/10.1177/1609406921993276).
- [48] N. Haddaway, M. Page, C. Pritchard, and L. McGuinness, "PRISMA2020: An R package and Shiny app for producing PRISMA 2020-compliant flow diagrams," 2022. doi: [10.1002/cl2.1230](https://doi.org/10.1002/cl2.1230).
- [49] J. Higgins et al., "Cochrane Handbook for Systematic Reviews of Interventions version 6.5," Cochrane, 2022. [Online]. Available: <https://www.cochrane.org/authors/handbooks-and-manuals/handbook>.
- [50] J. Sánchez-Meca, "Revisiones sistemáticas y meta-análisis en Educación: un tutorial," *RiiTE Revista Interuniversitaria de investigación en Tecnología Educativa*, pp. 5–40, 2022. doi: [10.6018/riite.545451](https://doi.org/10.6018/riite.545451).
- [51] L. Alba, V. Noreña, M. Díaz, and Y. Parada, "Estrategias para la reactivación económica de las pymes en Latinoamérica," *Apuntes de Administración*, vol. 7, no. 1, 2023. [Online]. Available: <https://revistas.ufps.edu.co/index.php/apadmin/article/view/5696>.
- [52] Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), "Gran Encuesta Integrada de Hogares - GEIH 2025," DANE, Bogotá, 2026. [Online]. Available: <https://microdatos.dane.gov.co/index.php/catalog/853>.
- [53] L. Galvis-Aponte and L. Hahn De Castro, "Crecimiento municipal en Colombia: el papel de las externalidades espaciales, el capital humano y el capital físico," *Sociedad y Economía*, no. 31, pp. 149–174, 2016.
- [54] J. Blyde, C. Cortes, F. Morales, and D. Pierola, "Los perfiles de los inmigrantes en América Latina y el Caribe," Banco Interamericano de Desarrollo, Washington, 2020.
- [55] Bautista, G., Kroeger, A., Castillo, N., Sánchez, E., Escobar, D., Olarte, R., & Monsalve, S. (2025). Facing migration under adverse conditions: Challenges and resilience in the Colombo-Venezuelan border area. *BMC Public Health*, 25, Article 21222. <https://doi.org/10.1186/s12889-024-21222-0>.
- [56] Agudelo-Suárez, A., Vargas-Valencia, M., Vahos-Arias, J., Ariza-Sosa, G., Rojas-Gutierrez, W., & Ronda-Pérez, E. (2022). A qualitative study of employment, working and health conditions among Venezuelan migrants in Colombia. *Health & Social Care in the Community*, 30(6). <https://doi.org/10.1111/hsc.13722>.
- [57] I. Santisteban and D. Rangel, "Impacto de la gestión tributaria en la sostenibilidad financiera de las empresas que accedieron al régimen ZESE en la ciudad de Cúcuta," Trabajo de grado, Universidad Francisco de Paula Santander, Cúcuta, 2024. [Online]. Available: <https://repositorio.ufps.edu.co/server/api/core/bitstreams/f45e54f2-ad82-4cc2-8eff-2d05a831e4a5/content>.
- [58] Consejo Privado de Competitividad, "Índice Departamental de Competitividad," CPC, Cúcuta, 2025. [Online]. Available: https://compite.com.co/wp-content/uploads/IDC-2025_COMPLETO.pdf.
- [59] J. Bonet-Moron and L. Galvis-Aponte, "Sistemas de transferencias subnacionales: lecciones para una reforma en Colombia," Banrep, 2016. [Online]. Available: <https://repositorio.banrep.gov.co/handle/20.500.12134/9285>.

- [60] W. Prieto, C. Castillo, J. Campo, and J. Molina, "Impact of Venezuelan Migration on the Informal Workforce of Native Workers in Colombia," *Economies*, vol. 12, no. 2, pp. 38–43, 2024. doi: [10.3390/economies12020038](https://doi.org/10.3390/economies12020038).
- [61] D. Forero et al., "Estudio de mercado laboral con foco en la población migrante venezolana y colombianos retornados," Fedesarrollo, 2022. [Online]. Available: https://repository.fedesarrollo.org.co/bitstream/handle/11445/4309/Repor_Mayo_2022_Fedesarrollo_Res_Ejec.pdf?sequence=4&isAllowed=y.
- [62] Piñeros-Leaño, M., Costas-Rodríguez, B., Taylor, M., Pérez-Flores, N., Gómez, D., & Piñeros-Leaño, N. (2025). "Going hungry, walking, working, and being cold is hard": Experiences of Venezuelan migrant parents and caregivers of minors. *PLOS ONE*, 20(7). <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0329536>.
- [63] Agarwal-Harding, P., Ruscitti, B., Shepard, D., Roa, A., & Bowser, D. (2024). Disparities in healthcare-seeking behaviors and associated costs between Venezuelan migrants and Colombians residing in Colombia. *International Journal for Equity in Health*, 23. <https://doi.org/10.1186/s12939-024-02289-y>.
- [64] Viviana, K., & Hidalgo, S. (2024). Migración y género: Factores de vulnerabilidad de las mujeres migrantes venezolanas en Colombia. *Notas de Población*, 50(117). <https://doi.org/10.18356/16810333-50-117-3>.
- [65] W. Palacios, B. Medina, and G. Rueda, "Análisis empresarial de la zona fronteriza nororiental de Colombia," Ecoe Ediciones, Bogotá, 2021. [Online]. Available: <https://repositorio.ufps.edu.co/server/api/core/bitstreams/db57377d-e1a2-4534-8fbc-1867020dadb4/content>.
- [66] Melo, I., Queiroz, G., Alves, P., De Sousa, T., Yushimito, W., & Pereira, J. (2023). Sustainable digital transformation in small and medium enterprises (SMEs): A review on performance. *Heliyon*, 9(3). <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2023.e13908>.
- [67] Cámara de Comercio de Cúcuta, "¿Ser formal es sinónimo de legalidad!," 2024. [Online]. Available: <https://cccucuta.org.co/fnoticias/112/ser-formal-es-sinonimo-de-legalidad>. [Accessed: Feb. 17, 2026].
- [68] Laguna, M., Hernández, I., & Godoy, J. (2023). Informality, economic complexity, and internalization of rules. *Frontiers in Sociology*, 8. <https://doi.org/10.3389/fsoc.2023.1163326>.
- [69] Cámara de Comercio de Cúcuta, "La frontera abierta es esencia de la región," 2025. [Online]. Available: <https://www.cccucuta.org.co/fnoticias/235/la-frontera-open-es-esencia-de-la-region>. [Accessed: Feb. 17, 2026].
- [70] N. Peimani and H. Kamalipour, "Informal Street Vending: A Systematic Review," *Land*, vol. 11, no. 6, pp. 829–831, 2022. doi: [10.3390/land11060829](https://doi.org/10.3390/land11060829).
- [71] P. Navarrete, M. Alford, and F. Toro, "Inclusive informal-to-informal trade: the poverty alleviation potential of street vendors' trade networks in Santiago de Chile," *Third World Quarterly*, vol. 44, no. 8, pp. 1844–1864, 2023. doi: [10.1080/01436597.2023.2208060](https://doi.org/10.1080/01436597.2023.2208060).
- [72] F. Torres, "Consumo, emigración y remesas: ¿una relación causal? El caso colombiano en el período 2005-2022," *Revista de Economía del Caribe*, no. 35, pp. 1–24, 2025.
- [73] Y. Yin et al., "Nexus between uncertainty, remittances, and households consumption: Evidence from dynamic SUR application," *Front. Environ. Sci*, vol. 10, pp. 1–14, 2022. doi: [10.3389/fenvs.2022.950067](https://doi.org/10.3389/fenvs.2022.950067).
- [74] J. Urueña, L. Gutierrez, and P. Rodríguez, "Financial inclusion and business practices of microbusiness in Colombia," *Eurasian Bus Rev*, vol. 13, pp. 465–494, 2023. doi: [10.1007/s40821-022-00231-2](https://doi.org/10.1007/s40821-022-00231-2).
- [75] L. Martínez and J. Short, "The Informal City: Exploring the Variety of the Street Vending Economy," *Sustainability*, vol. 14, no. 12, pp. 7213–7217, 2022. doi: [10.3390/su14127213](https://doi.org/10.3390/su14127213).
- [76] CEPAL, "ECLAC calls for scaling and improving productive development policies to escape the trap of low growth," 2024. [Online]. Available: <https://www.cepal.org/en/pressreleases/eclac-calls-scaling-and-improving-productive-development-policies-escape-trap-low>.
- [77] Banco Mundial, "World Development Report 2021: Data for Better Lives," Washington, D.C., 2021.
- [78] A. Rodríguez-Pose and R. Ganau, "¿Influyen las instituciones locales de alta calidad en la productividad laboral de las empresas manufactureras de Europa Occidental?," *Papers in Regional Science*, vol. 98, no. 4, pp. 1633–1666, 2019. doi: [10.1111/pirs.12435](https://doi.org/10.1111/pirs.12435).
- [79] J. Ariza and F. Retajac, "Composición y evolución de la informalidad laboral en Colombia durante el período 2009-2019," *Apuntes del Cenes*, vol. 40, no. 72, pp. 115–148, 2021. doi: [10.19053/01203053.v40.n72.2021.12598](https://doi.org/10.19053/01203053.v40.n72.2021.12598).
- [80] D. Agudelo, Y. Bayona, K. Pérez, and M. Sánchez, "¿Qué actores hacen parte de la consolidación de la informalidad laboral en Cúcuta?," *Reflexiones Contables*, vol. 6, no. 1, pp. 55–62, 2023. doi: [10.22463/26655543.4469](https://doi.org/10.22463/26655543.4469).
- [81] S. Sassen, *Expulsiones: Brutalidad y complejidad en la economía global*, Harvard University Press, 2014.
- [82] B. Astorquiza, E. Aguirre, and K. Bravo, "Índice de precariedad laboral en Colombia: una construcción teórica y analítica a partir de microdatos," *Revista Mexicana de Economía y Finanzas*, vol. 18, no. 1, 2023. doi: [10.21919/remef.v18i1.822](https://doi.org/10.21919/remef.v18i1.822).
- [83] E. Estrada-Araoz, "Barreras personales y estructurales en el acceso a los servicios de salud mental," *Rev. Hosp. Psiqu. Hab*, vol. 22, pp. 1–4, 2025. [Online]. Available: <https://revhph.sld.cu/index.php/hph/article/view/879/480>.
- [84] A. García-Suaza and D. Londoño, "Aglomeración y habilidades: explicando las disparidades salariales regionales en Colombia," *Política y práctica científica regional*, vol. 17, no. 10, pp. 1–15, 2025. doi: [10.1016/j.rssp.2025.100220](https://doi.org/10.1016/j.rssp.2025.100220).
- [85] L. Paz, G. Chacón, and E. Solano, "Realidad socioeconómica de la población migratoria venezolana en Cúcuta," *AiBi Revista de Investigación, Administración e Ingeniería*, vol. 8, no. 3, pp. 138–144, 2020. doi: [10.15649/2346030X.695](https://doi.org/10.15649/2346030X.695).
- [86] J. Isaza, C. Paez, W. Pachón, and W. Sanabria, "Norte de Santander: tráfico ilegal de armas y cierre de fronteras, 2015-2022," *Estudios Fronterizos*, vol. 26, pp. 1–31, 2025.
- [87] F. R. R. Maza and M. Pérez, "Informalidad laboral y migración venezolana en el Caribe colombiano," *Saber, Ciencia y Libertad*, vol. 18, no. 2, pp. 236–265, 2023. doi: [10.18041/2382-3240/saber.2023v18n2.10551](https://doi.org/10.18041/2382-3240/saber.2023v18n2.10551).
- [88] C. Castillo, W. Prieto, and J. Campo, "Impacto de la migración sobre el empleo y la distribución salarial en Colombia," *Estud. front*, vol. 25, pp. 1–33, 2024. doi: [10.21670/ref.2412148](https://doi.org/10.21670/ref.2412148).
- [89] J. Nieves, "El efecto de la migración venezolana en la productividad de Colombia: caso de las ciudades," *Tesis de maestría*, Universidad de El Rosario, 2023. [Online]. Available: <https://urosario.edu.co/en/node/64656>.
- [90] T. Rodríguez et al., "Gobernanza criminal en zonas urbanas de frontera: el caso de Villa del Rosario/Cúcuta (Colombia) y San Antonio del Táchira (Venezuela)," *Aldea Mundo*, vol. 27, no. 54, 2022. [Online]. Available: <http://erevistas.saber.ula.ve/index.php/aldeamundo/article/view/18508>.
- [91] A. Feldmann and J. Luna, "Gobernanza criminal y la crisis de los Estados latinoamericanos contemporáneos," *Annual Review of Sociology*, vol. 48, pp. 441–461, 2022. doi: [10.1146/annurev-soc-030420-124931](https://doi.org/10.1146/annurev-soc-030420-124931).
- [92] M. Hidalgo and E. Tarapuez, "La calidad del trabajo en Colombia: una preocupación nacional," *Tendencias*, vol. 24, no. 1, pp. 79–109, 2023. doi: [10.22267/rtend.222302.216](https://doi.org/10.22267/rtend.222302.216).

- [93] Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTIC), "Estrategia Nacional Digital de Colombia 2023–2026," MinTIC, Bogotá, 2023.
- [94] A. Otero et al., "Nueva evidencia sobre la informalidad laboral y empresarial en Colombia," Ensayos sobre Política Económica, no. 108, 2025. doi: [10.32468/espe108](https://doi.org/10.32468/espe108).
- [95] C. Ramos and M. Bolívar, "Brecha de género en el mercado laboral colombiano en tiempos de la COVID-19," Revista de Economía del Rosario, vol. 23, no. 55, pp. 285–318, 2020.
- [96] J. Quimiz et al., "Transformación digital en las pymes: retos y estrategias para la competitividad empresarial," Revista G-ner@ndo, vol. 5, no. 2, pp. 2399-2420, 2024. [Online]. Available: <https://revista.gnerando.org/revista/index.php/RCMG/article/download/373/371/1598>.
- [97] J. Pozo, K. Guadalupe, E. Peñarreta, and J. Meza, "Transformación digital de las PYMES en América Latina: barreras, oportunidades y estrategias para la competitividad," Multidisciplinary Latin American Journal (MLAJ), vol. 3, no. 2, pp. 238–252, 2025. doi: [10.62131/MLAJ-V3-N2-015](https://doi.org/10.62131/MLAJ-V3-N2-015).
- [98] H. Llanez and C. Sacristán, "Desarrollo territorial y economía solidaria: análisis desde el concepto de desarrollo, el medio ambiente y la incorporación de las comunidades," Tendencias, vol. 15, no. 1, pp. 254–278, 2021.
- [99] CEPAL, "Construir un nuevo futuro: una recuperación transformadora con igualdad y sostenibilidad," CEPAL, 2020. [Online]. Available: https://eulacfoundation.org/system/files/digital_library/2023-07/.pdf.